



**COLEGIUL ECONOMIC
„OCTAV ONICESCU” BOTOȘANI**

Botoșani, str. Bucovina nr.33
Tel./Fax: 0231/584026, Tel. 0231/584027,
E-mail: economicbt@gmail.com

Nr. 3836 /15.09.2023

Aprobata în CA din data de 07.09.2023

**Presedinte CA,
Director ,
Prof. Octav Paul**

STRATEGIA EVALUĂRII ȘI ASIGURĂRII CALITĂȚII EDUCAȚIEI

**COLEGIUL ECONOMIC “ OCTAV ONICESCU “
BOTOȘANI**

2023-2028



COLEGIUL ECONOMIC „OCTAV ONICESCU” BOTOȘANI

Botoșani, str. Bucovina nr.33
Tel./Fax: 0231/584026, Tel. 0231/584027,
E-mail: economicbt@gmail.com

Nr. 3836 /15.09.2023

1. INTRODUCERE

Calitatea și eficiența sunt doi piloni importanți ai reformelor educaționale din toată lumea, care trebuie avute în vedere la construirea sistemelor naționale de management și de asigurare a calității și în învățământul românesc.

În conformitate cu prevederile legale privind asigurarea calității educației, se constituie și funcționează Comisia pentru Evaluarea și Asigurarea Calității Educației în Colegiul Economic”Octav Onicescu” Botoșani, denumită în continuare CEAC.

Viziunea:

Comisia pentru Evaluarea și Asigurarea Calității Educației favorizează îmbunătățirea calității întregii activități din colegiul prin optimizarea politicilor și strategiilor educaționale de la nivelul unității școlare și prin evaluarea satisfacției grupurilor semnificative de interes (elevi, părinți, personal, comunitate locală).

Misiunea:

Comisia pentru Evaluarea și Asigurarea Calității Educației va coordona aplicarea procedurilor și activităților de autoevaluare instituțională și privind calitatea educației în vederea stabilirii pașilor de urmat pentru evoluția școlii. Autoevaluarea se va realiza pe baza standardelor de autorizare/acreditare/evaluare periodică și pe baza standardelor de calitate și cu aportul tuturor actorilor educaționali (elevi, părinți, personal, comunitate locală).

Strategia evaluării și asigurării calității educației în Colegiul Economic”Octav Onicescu” Botoșani este documentul care fixează, pe termen mediu, reperele generale ale acțiunilor de implementare la nivelul instituției de învățământ a sistemului de management al calității, în aria de competență și pe baza funcțiilor definite și în Regulamentul propriu de organizare. Strategia include principiile, obiectivele, țintele/direcțiile de acțiune ale CEAC

Pe baza reperelor conceptuale și metodologice care fundamentează Strategia pe termen mediu privind implementarea sistemului de management al calității educației în învățământul preuniversitar, în perspectiva anilor 2023 - 2028, scopurile proprii ale CEAC sunt:

- Construirea unui sistem intern coerent și unitar de management al calității;



COLEGIUL ECONOMIC „OCTAV ONICESCU” BOTOȘANI

Botoșani, str. Bucovina nr.33
Tel./Fax: 0231/584026, Tel. 0231/584027,
E-mail: economicbt@gmail.com

Nr. 3836 /15.09.2023

- Centrarea managementului calității pe valoarea adăugată și pe progres instituțional;
- Fundamentarea managementului calității pe autoevaluare și pe dezvoltarea instituțională;
- Transparența sistemului intern de management și de asigurare a calității;
- Îmbunătățirea continuă a calității demersului educativ-formativ;
- Flexibilitatea și caracterul evolutiv al sistemului intern de management al calității;
- Producerea și diseminarea, sistematic, de informații coerente despre calitatea educației;
- Cointeresarea și asigurarea participării întregului personal, a elevilor și părinților în implementarea sistemului calității în educație.

2. Motivația

2.1. Principiile calității educației asumate de Comisia pentru Evaluarea și Asigurarea Calității Educației

În cadrul proceselor de prestare a serviciilor educaționale, Colegiul “Octav Onicescu” promovează următoarele principii de bază ale managementului calității, în acord cu tendințele actuale la nivel european și internațional:

- Centrarea pe beneficiarii serviciilor educaționale;
- Participarea activă a actorilor educaționali și valorizarea resursei umane;
- Dialog și parteneriat;
- Interdependența dintre furnizorii și beneficiarii serviciilor educaționale;
- Învățarea permanentă și îmbunătățirea continuă a performanțelor.



**COLEGIUL ECONOMIC
„OCTAV ONICESCU” BOTOȘANI**

Botoșani, str. Bucovina nr.33
Tel./Fax: 0231/584026, Tel. 0231/584027,
E-mail: economicbt@gmail.com

Nr. 3836 /15.09.2023

2.2. Metodologia asigurării calității

Sistemul de asigurare a calității serviciilor educaționale adoptat de către Colegiul “Octav Onicescu” are ca scop:

- a) asigurarea unei mai bune corelări a serviciilor educaționale oferite de către Colegiul “Octav Onicescu” cu cerințele clienților și ale celorlalte părți interesate;
- b) îmbunătățirea permanentă a calității serviciilor educaționale oferite de către Colegiul “Octav Onicescu” ;
- c) dezvoltarea unei culturi a calității în cadrul Colegiului “Octav Onicescu” și asigurarea unei protecții reale a intereselor clienților și ale celorlalte părți interesate de serviciile oferite de către unitate;
- d) implementarea unui sistem de evaluare internă a calității proceselor didactice și de evaluare externă, în vederea certificării conformității acestor procese cu standardele naționale, europene și cu cele internaționale aplicabile;
- e) de a aduce mai multa claritate în ceea ce privește responsabilitățile membrilor Colegiului “Octav Onicescu” în ceea ce privește asigurarea calității serviciilor educaționale;
- f) asigurarea transparenței necesare în ceea ce privește modul de utilizare de către Colegiul “Octav Onicescu” a resurselor financiare alocate de la buget și a celor proprii, pentru realizarea obiectivelor sale privind serviciile educaționale;

Sistemul de asigurare a calității serviciilor educaționale trebuie să fie centrat pe rezultatele învățării, rezultate exprimate în termeni de cunoștințe, competențe profesionale, valori și atitudini, care se obțin prin parcurgerea unui nivel de învățământ, respectiv a unui program de studiu.

În cadrul Colegiului “Octav Onicescu”, calitatea serviciilor educaționale este asigurată prin:

- a) Planificarea activităților de prestare a serviciilor educaționale;
- b) Monitorizarea proceselor didactice;
- c) Evaluarea internă a rezultatelor proceselor didactice;
- d) Evaluarea externă a rezultatelor proceselor didactice;



**COLEGIUL ECONOMIC
„OCTAV ONICESCU” BOTOȘANI**

**Botoșani, str. Bucovina nr.33
Tel./Fax: 0231/584026, Tel. 0231/584027,
E-mail: economicbt@gmail.com**

Nr. 3836 /15.09.2023

- e) Îmbunătățirea continuă a serviciilor educaționale oferite de către Colegiul “Octav Onicescu”.

2.3. Cerințe referitoare la sistemul de management al calității la Colegiul “Octav Onicescu” Botoșani

Sistemul de management al calității implementat de către Colegiul “Octav Onicescu” implică definirea și aplicarea unor proceduri interne specifice privind elaborarea, monitorizarea și revizuirea periodică a proceselor didactice, în scopul îmbunătățirii continue a rezultatelor în acord cu evoluția cerințelor clienților și ale celorlalte părți interesate și cu modificările intervenite în reglementările aplicabile. Conducerea Colegiului “Octav Onicescu” are responsabilitatea actualizării și implementării politicii și obiectivelor referitoare la calitate, a menținerii conformității sistemului de management al calității cu standardele de referință.

Evaluarea, monitorizarea și îmbunătățirea rezultatelor proceselor didactice în cadrul Colegiului “Octav Onicescu” se realizează, potrivit documentației sistemului de management al calității adoptate, astfel:

- a) evaluarea satisfacției clienților și a celorlalte părți interesate de serviciile educaționale oferite de Colegiul “Octav Onicescu”;
- b) auditul intern al sistemului de management al calității;
- c) monitorizarea și evaluarea proceselor didactice;
- d) ținerea sub control a neconformităților;
- e) acțiuni corective și preventive;
- f) acțiuni vizând îmbunătățirea continuă a rezultatelor.



**COLEGIUL ECONOMIC
„OCTAV ONICESCU” BOTOȘANI**

Botoșani, str. Bucovina nr.33
Tel./Fax: 0231/584026, Tel. 0231/584027,
E-mail: economicbt@gmail.com

Nr. 3836 /15.09.2023

3. Proiectarea și planificarea activităților de evaluare a calității

3.1. Obiectivele specifice și țintele școlii

Aceste obiective și ținte așa cum sunt prevăzute în PAS sunt:

- Adaptarea ofertei educaționale la nevoile de dezvoltare personală a elevilor, din perspectiva evoluției socio-economice;
- Dezvoltarea parteneriatului educațional și social pentru formarea profesională în scopul ameliorării inserției socio-profesionale a absolvenților;
- Tranziția de la școală la locul de muncă;
- Dezvoltarea resurselor umane ale școlii prin formarea continuă a personalului didactic și nedidactic în funcție de nevoile identificate;
- Asigurarea condițiilor de dezvoltare personală și profesională a elevilor . Promovarea educației incluzive și asigurarea șanselor egale;
- Dezvoltarea unei culturi și a unei mentalități a calității educației la nivelul întregului personal al școlii. Creșterea calității procesului de predare – învățare/ evaluare;
- Asigurarea condițiilor de informare, orientare și consiliere privind cariera;
- Promovarea imaginii școlii la nivel local, regional, național și internațional;
- Dezvoltarea bazei materiale și atragerea de resurse financiare.

3.2. Țintele și abordările strategice ale evaluării calității

În perioada 2017-2022, Comisia de evaluare și asigurare a calității își propune, în primul rând, îndeplinirea celor șase direcții strategice de activitate prevăzute și în PAS, pentru fiecare dintre ele definind ținte strategice.



**COLEGIUL ECONOMIC
„OCTAV ONICESCU” BOTOȘANI**

Botoșani, str. Bucovina nr.33
Tel./Fax: 0231/584026, Tel. 0231/584027,
E-mail: economicbt@gmail.com

Nr. 3836 /15.09.2023

1. Asigurarea condițiilor de dezvoltare personală și profesională a elevilor. Promovarea educației incluzive și asigurarea șanselor egale. Pentru aceasta se impun o serie de acțiuni privind:

- Identificarea elevilor cu nevoi speciale
- Aplicarea chestionarelor prin care se vor stabili, pentru toți elevii școlii, stilurile individuale de învățare
- Elaborarea și implementarea strategiilor de învățare pentru a răspunde stilurilor individuale de învățare, nevoilor, abilităților și gradului de motivare a fiecărui elev: Programe speciale de recuperare pentru elevii cu nivel scăzut a pregătirii inițiale; Programe de pregătire a elevilor în vederea participării la concursuri și olimpiade școlare
- Aplicarea chestionarelor de audit pentru promovarea educației incluzive și elaborarea unui plan de măsuri pentru promovarea principiilor incluziunii;
- Asigurarea resurselor și logisticii prin : Dotarea atelierelor școală ; Modernizarea camerelor în căminul internat;

2. Dezvoltarea unei culturi și a unei mentalități a calității la nivelul întregului personal al școlii. Pentru aceasta sunt necesare:

- Diseminarea informațiilor privind cadrul asigurării calității în educație;
- Proiectarea riguroasă a tuturor activităților la nivelul fiecărei structuri funcționale din școală;
- Realizarea planului operațional privind asigurarea calității educației;
- Evaluarea inițială (nevoile elevilor, sprijinul necesar, stiluri de învățare, cunoștințe, experiența și abilități anterioare, cerințe de evaluare);
- Realizarea programelor de recuperare și consolidarea cunoștințelor și deprinderilor acționale, în scopul creșterii performanțelor și evitării eșecului școlar;



**COLEGIUL ECONOMIC
„OCTAV ONICESCU” BOTOȘANI**

Botoșani, str. Bucovina nr.33
Tel./Fax: 0231/584026, Tel. 0231/584027,
E-mail: economicbt@gmail.com

Nr. 3836 /15.09.2023

- Aplicarea de chestionare cadrelor didactice, pentru identificarea nevoilor de dezvoltare profesională;
 - Cursuri de formare pentru întreg personalul didactic privind aplicarea curriculum-ului, a metodelor de învățare centrată pe elev și a metodelor alternative de evaluare;
 - Implementarea metodelor active de învățare și a metodelor alternative de evaluare;
 - Adaptarea stilului de predare și a strategiilor la particularitățile și nevoile de învățare și de comunicare specifice grupurilor de elevi sau/și colectivului cu care se lucrează;
- Diversificarea și modernizarea strategiilor de predare - învățare, în scopul : stimulării interesului elevilor pentru studiu și pentru disciplină ; încurajării și aprecierii elevilor pentru participarea directă și activă la desfășurarea orelor didactice ; valorificării cunoștințelor de cultură generală ale elevilor în predarea noțiunilor specifice; dezvoltării capacității de autoevaluare și interevaluare a performanțelor și a atitudinii față de profesor și colegi, stimulării și valorificării spiritului competițional și potențialului creativ al elevilor ;
- Perfecționarea personalului administrativ (secretariat, contabilitate, administrație) în vederea folosirii tehnicii de calcul și a softului specializat;

3. Asigurarea condițiilor de informare, orientare și consiliere privind cariera. Următoarele aspecte trebuie avute în vedere:

- Implicarea activă a diriginților în combaterea absenteismului, a delicvenței și a actelor de indisciplină;
- Consilierea elev - părinte privind creșterea interesului acordat procesului instructiv-educativ și alegerea carierei;
- Realizarea orientării școlare prin lecții vizită ;
- Consilierea elevilor din clasele a IX-a, profil tehnologic din cadrul Colegiului “Octav Onicescu”



**COLEGIUL ECONOMIC
„OCTAV ONICESCU” BOTOȘANI**

Botoșani, str. Bucovina nr.33
Tel./Fax: 0231/584026, Tel. 0231/584027,
E-mail: economicbt@gmail.com

Nr. 3836 /15.09.2023

- Popularizarea ofertei educaționale în rândul elevilor absolvenți ai claselor a VIII- a prin: organizarea acțiunii „Porți deschise”; prezentarea ofertei școlare în școlile generale; publicitate în mass-media; participarea la acțiunea „Târgul educațional”;
- Actualizarea paginii Web a școlii;

4. Adaptarea ofertei școlii la nevoile elevilor și cerințele pieței muncii. Astfel, activitățile se vor concentra asupra următoarelor aspecte:

- Elaborarea și implementarea unei proceduri de identificare a cererilor de pe piața muncii, inclusiv a meseriilor nou solicitate și a meseriilor nesolicitate;
- Elaborarea planului de școlarizare în corelație cu cererile pieței muncii;
- Organizarea unei sesiuni de informare privind abilitățile cheie pentru agenți economici parteneri;
- Întocmirea planului operațional pentru activități de tranziție de la școală la locul de muncă;
- Constituirea unor echipe mixte școală - agent economic, școală - universități pentru înregistrarea și urmărirea situației absolvenților școlii timp de 1 an după angajare sau după admitere în învățământul superior;

5. Implicarea activă a agenților economici, părinților, instituțiilor și autorităților locale în formarea profesională a elevilor și a adulților

În acest sens, se impun o serie de măsuri, dintre care:

- Identificarea partenerilor, agenți economici, pentru a asigura formarea conform ofertei școlare;
- Dezbateri cu agenții economici pe următoarele teme: unități de competență prevăzute în Standardele de Pregătire Profesională; elaborare și adaptare CDL la condițiile locale; efectuarea instruirii practice a elevilor în cadrul unităților parteneri; organizarea de lecții tip „vizită didactică” pentru continua informare privind modernizarea și re tehnologizarea



**COLEGIUL ECONOMIC
„OCTAV ONICESCU” BOTOȘANI**

Botoșani, str. Bucovina nr.33
Tel./Fax: 0231/584026, Tel. 0231/584027,
E-mail: economicbt@gmail.com

Nr. 3836 /15.09.2023

unităților economice; susținerea școlii cu sponsorizări financiare și materiale; acordarea de burse pentru elevii cu rezultate deosebite ;

- Organizarea acțiunilor cu caracter extrașcolar în parteneriat cu instituții și organizații locale pe teme de: sănătate, cultură, drepturi ale copilului, ecologie, protecția mediului;

6. Implicarea în activități de cooperare europeană și dezvoltarea de parteneriate cu școli din țări europene.

- Realizarea de parteneriate cu școli din țări europene;
- Monitorizarea proiectelor aflate în derulare;
- Implicarea școlii în realizarea de proiecte FSE, Erasmus+, în calitate de solicitant sau partener;

3.2. Planul strategic al evaluării și asigurării calității educației la Colegiul “Octav Onicescu”

2023-2024

DOMENIUL	OBIECTIV STRATEGIC	OBIECTIVE SPECIFICE
Capacitatea instituțională	Asigurarea dezvoltării personale și profesionale a elevilor, în condiții de siguranță epidemiologică	Întărirea capacității instituționale prin implementarea cadrului legislativ privind calitatea educației la nivelul instituției școlare
		Acoperirea necesarului de echipamente didactice moderne și soft educațional pentru toate domeniile curriculare.
		Asigurarea organizației să utilizează procese eficiente de evaluare și monitorizare pentru a sprijini progresul elevilor.
		Asigurarea accesului la informație a celor interesați
		Formare și dezvoltare profesională și personală
Eficacitate	Creșterea calității procesului	Evaluarea predictivă a elevilor



**COLEGIUL ECONOMIC
„OCTAV ONICESCU” BOTOȘANI**

Botoșani, str. Bucovina nr.33
Tel./Fax: 0231/584026, Tel. 0231/584027,
E-mail: economicbt@gmail.com

Nr. 3836 /15.09.2023

educaționala	de predare – învățare/ evaluare, în condiții de siguranță epidemiologică	Identificarea elevilor capabili de performanță școlară și pregătirea pentru olimpiade și concursuri școlare
		Proiectarea activităților extrașcolare în consens cu cerințele elevilor
		Eficientizarea metodelor de evaluare și monitorizare în vederea obținerii progresului școlar
		Monitorizarea calitativă a procesului educațional
		Creșterea calității și relevanței ofertei educaționale prin diversificarea acesteia în funcție de nevoile și interesele partenerilor și beneficiarilor
		Utilizarea rațională și eficientă a resurselor financiare și materiale
		Valorificarea rezultatelor cercetării științifice și metodice de profil de către cadrele didactice
Managementul calității	Dezvoltarea unei culturi și a unei mentalități a calității educației la nivelul întregului personal al școlii.	Reorganizarea Comisiei de Evaluare și Asigurare a Calității
		Întocmirea raportului anual de evaluare internă a calității pentru anul școlar 2021- 2022
		Inițializarea RAEI pentru anul școlar 2022–2023 și completarea Bazei de date a școlii
		Revizuirea documentelor interne ale comisiei și a bazei de date
		Evaluarea internă – cultura organizațională
		Evaluarea și consilierea profesorilor și a elevilor
		Îmbunătățirea comunicării cu publicul interesat de informații privind activitatea școlii



**COLEGIUL ECONOMIC
„OCTAV ONICESCU” BOTOȘANI**

Botoșani, str. Bucovina nr.33
Tel./Fax: 0231/584026, Tel. 0231/584027,
E-mail: economicbt@gmail.com

Nr. 3836 /15.09.2023

Domenii	Criterii
A. Capacitatea instituțională	Structurile instituționale, administrative, manageriale
	Baza materială
	Resurse umane
B. Eficacitate educațională	Rezultatele învățării
	Activitatea de cercetare științifică/ metodică
	Activitatea financiară
C. Managementul calității	Strategii și proceduri pentru asigurarea calității
	Proceduri privind inițierea, monitorizarea și revizuirea periodică a programelor
	Proceduri obiective și transparente de evaluare a rezultatelor învățării
	Proceduri de evaluare periodică a calității corpului profesoral
	Baze de date actualizată sistematic, referitoare la asigurarea internă a calității
	Transparența informațiilor de interes public cu privire la programele de studii
	Funcționalitatea structurilor de asigurare a calității educației, conform legii